



## *CO<sub>2</sub> Management Plan*

*Opdrachtgever*  
Van Hoek Bouw B.V.

*Auteur:*  
Gerni Volkerink

# Inhoud

<i>Inhoud</i> .....	2
<b>1 Inleiding en verantwoording</b> .....	<b>3</b>
1.1 LEESWIJZER .....	4
<b>2 Beschrijving van de Organisatie</b> .....	<b>5</b>
2.1 BELEIDSVERKLARING .....	6
2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	6
<b>3 Emissie-inventaris rapport</b> .....	<b>7</b>
3.1 VERANTWOORDELIJKE.....	7
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE.....	7
3.3 AFBAKENING.....	7
3.4 DIRECTE EN INDIRECTE GHG EMISSIES.....	8
3.4.1 Berekende GHG emissies .....	8
3.4.2 Verbranding biomassa.....	9
3.4.3 GHG verwijderingen .....	9
3.4.4 Uitzonderingen.....	9
3.4.5 Belangrijkste beïnvloeders .....	9
3.4.6 Toekomst .....	10
3.4.7 Significante veranderingen .....	10
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN.....	10
3.6 EMISSIEFACTOREN.....	10
3.7 ONZEKERHEDEN .....	10
3.8 VERIFICATIE.....	10
3.9 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1 .....	11
<b>4 Energie meetplan</b> .....	<b>12</b>
4.1 PLANNING MEETMOMENTEN.....	12
4.2 VESTIGINGEN.....	12
<b>5 Stuurcyclus</b> .....	<b>13</b>
<b>6 TVB matrix</b> .....	<b>14</b>
<b>7 Energiemanagement actieplan</b> .....	<b>15</b>
<b>8 Communicatieplan</b> .....	<b>17</b>
8.1   EXTERNE BELANGHEBBENDEN .....	17
8.2   INTERNE BELANGHEBBENDEN .....	17
8.3   PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	17
8.3.1 'Projecten met gunningsvoordeel .....	17
8.4 COMMUNICATIEPLAN .....	18
8.5 WEBSITE .....	19
8.5.1 Tekstuele informatie .....	19
8.5.2 Gedeelde documenten .....	19
8.5.3 Website SKAO.....	19

# 1 Inleiding en verantwoording

Van Hoek Bouw B.V. levert indirect producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Met deze CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden (onder)leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO<sub>2</sub>-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO<sub>2</sub> te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO<sub>2</sub>-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

## 1. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO<sub>2</sub> footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het bedrijf.

## 2. CO<sub>2</sub>-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

## 3. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO<sub>2</sub> footprint en reductiedoelstellingen.

## 4. Deelname aan initiatieven (in sector of keten) om CO<sub>2</sub> te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en uiteindelijk des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van Van Hoek Bouw B.V. over 2020 besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO<sub>2</sub>-reductie) van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. De CO<sub>2</sub> footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG-emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "quantification and reporting of green house gas emissions and removals". In dit rapport wordt de CO<sub>2</sub> footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst business travel en personal cars for business travel in scope 2 in plaats van de scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO<sub>2</sub> prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.

## 1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO <sub>2</sub> -Prestatieladder
<b>Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie</b>	-
<b>Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport</b>	3.A.1
<b>Hoofdstuk 4: Energie meetplan</b>	2.C.2
<b>Hoofdstuk 5: Stuurcyclus</b>	2.C.2
<b>Hoofdstuk 6: TVB-Matrix</b>	2.C.2
<b>Hoofdstuk 7: Energiemanagement actieplan</b>	3.B.2
<b>Hoofdstuk 8: Communicatieplan</b>	2.C.3

## 2 Beschrijving van de Organisatie



Van Hoek Bouw B.V. is sinds 2007 een 100% dochter onderneming van R. Dellen Holding B.V. en is actief in de bouwsector. Het is een bouworganisatie die o.a. gespecialiseerd is in grootschalige betonconstructies, utiliteitsbouw en particuliere nieuwbouw. Klanten zijn bedrijven, overheden én particulieren.

Voor het bedrijf werken 25 medewerkers, samen goed voor ca 24,6 FTE. Het bedrijf is gevestigd aan de Bohemenstraat 3 in Zwolle. Van Hoek Bouw B.V. beschikt over de volgende kwaliteits- en milieumanagementsystemen:

- ✓ ISO 9001:2015
- ✓ Keurmerk BouwGarant
- ✓ VCA
- ✓ Veiligheidsladder trede 3 (NEN)

Daarnaast zijn nog diverse productcertificaten van toepassing.

Een goede beschrijving van de activiteiten van Van Hoek Bouw, vindt u op de website <http://www.vanhoekbouw.nl/>

### **Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen**

Als milieubewuste onderneming kijken wij naar de gevolgen van onze bedrijfsactiviteiten voor mens en milieu en investeren dan ook in een duurzame bedrijfsvoering. Het belang van MVO (Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen) is voor ons de laatste jaren alleen maar toegenomen. Daarom willen we onze inspanningen nu ook richten op verdere CO<sub>2</sub>-reductie door ons te certificeren op CO<sub>2</sub>-Prestatieladder Niveau 3.

Kwaliteit en veiligheid staan bij Van Hoek Bouw voorop. We werken dan ook volgens alle wettelijke voorschriften op gebied van veiligheid en kwaliteit. Alle keurmerken, certificeringen en lidmaatschappen geven u als opdrachtgever garantie op kwaliteit van de werkzaamheden en bedrijfsvoering, en waarborgen tevens de veiligheid van onze medewerkers. Al onze medewerkers zijn in het bezit van de diploma's VCA, BEI HS VOP en ISO9001. Doordat onze vakmensen al tientallen jaren bij Van Hoek Bouw werken en het BEI HS (hoogspanning) VOP certificaat hebben, mogen zij zelfstandig (zonder toezicht) werkzaamheden uitvoeren in de gebouwen, in de schakeltuinen, op de hoogspanningsstations en onder de hoogspanningslijnen.

## 2.1 Beleidsverklaring

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO<sub>2</sub>-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren.

## 2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van Van Hoek Bouw B.V. over dit jaar bedraagt 124 ton CO<sub>2</sub>. Van Hoek Bouw B.V. valt daarmee qua CO<sub>2</sub>-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten <sup>12</sup>	Werken / leveringen
<b>Klein bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
<b>Middelgroot bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
<b>Groot bedrijf</b>	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO <sub>2</sub> -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1.

## 3 Emissie-inventaris rapport

### 3.1 Verantwoordelijke

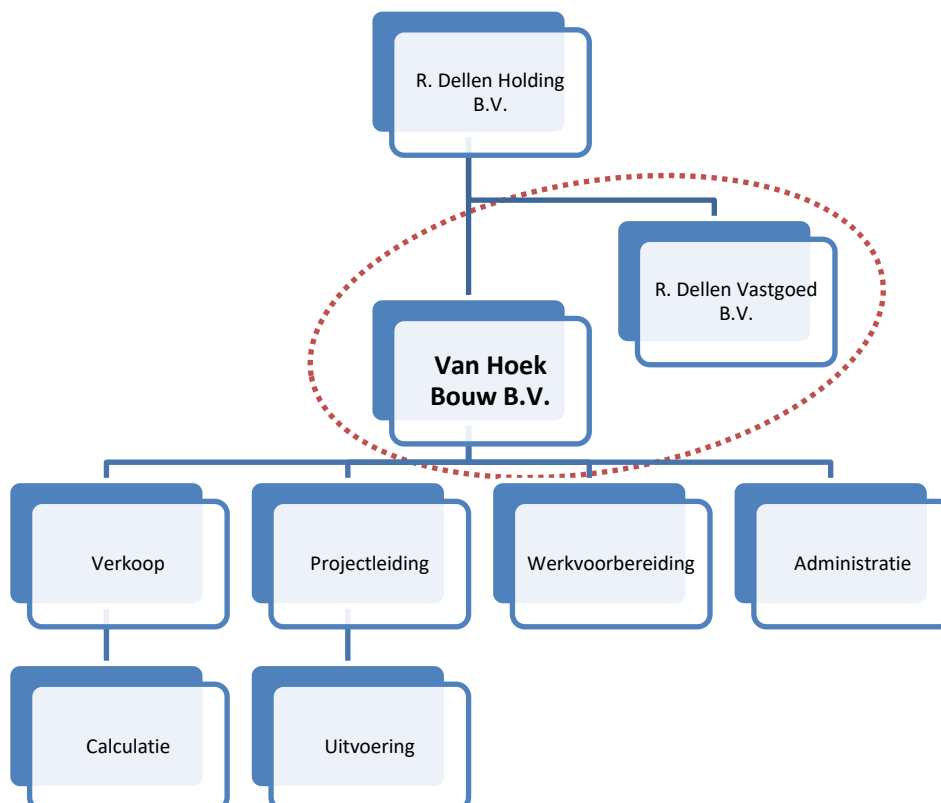
De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO<sub>2</sub>-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Gerni Volkerink. Zij rapporteert rechtstreeks aan de directie. Voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder wordt Van Hoek Bouw B.V. ondersteund door MVosAdvies.

### 3.2 Basisjaar en rapportage

Het basisjaar betreft het jaar 2015. Dit jaar dient daarbij ook als referentiejaar voor de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen. De presentaties zijn vermeld tot en met dit jaar.

### 3.3 Afbakening

In de moedermaatschappij van Van Hoek Bouw vinden geen activiteiten plaats, dit is een financiële holding. R. Dellen Vastgoed B.V. beheert het bedrijfspand van Van Hoek Bouw B.V. en wordt daarom meegenomen in de Organizational Boundary. De bedrijfsactiviteiten vinden plaats in Van Hoek Bouw B.V..



### 3.4 Directe en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

#### 3.4.1 Berekende GHG-emissies

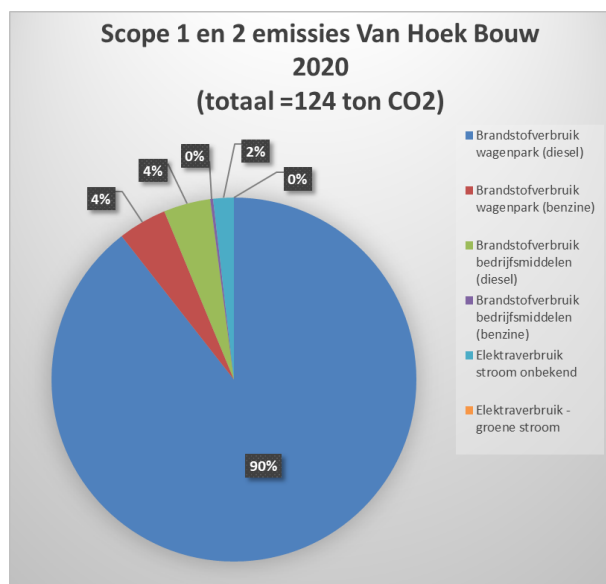
De directe en indirecte GHG-emissies van Van Hoek Bouw B.V. bedroeg dit jaar 124 ton CO<sub>2</sub>. Hiervan werd 121,9 ton CO<sub>2</sub> veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 2 ton CO<sub>2</sub> Scope 2 door:

Scope 1	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	34.299,00	liters	3.230	110,8
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	1954	liters	2.740	5,4
Brandstofverbruik wagenpark (HVO)	840,00	liters	345	0,29
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	1.592,00	liters	3.230	5,1
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (benzine)	115,00	liters	2740	0,3
Propaan	-	liters	1.725	-
<b>Totaal scope 1</b>				<b>121,9</b>

Scope 2	omvang	eenheid	conversiefactor	ton CO <sub>2</sub>
Elektraverbruik stroom onbekend	4763	kWh	556	2,6
Elektraverbruik - groene stroom	1.492	kWh	-	-
<b>Totaal scope 2</b>				<b>2,6</b>

<b>Totaal scope 1 en 2</b>	<b>124,5</b>
----------------------------	--------------

Bron conversiefactoren: [www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl) daterende van januari 2020.





## Voortgang



### Voortgang CO2 uitstoot

Scope 1	2015	2016	2017_1	2017	2018_1	2018	2019_1	2019	2020_1	2020
Gasverbruik										
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	104,54	96,09	44,84	107,04	54,11	109,20	72,84	144,20	73,62	110,80
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	1,09	1,45	1,09	2,35	1,10	2,77	4,83	5,50	2,70	5,40
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	2,95	3,59	1,24	3,44	1,20	4,32	2,29	5,00	3,13	5,10
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (HVO)										0,29
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (benzine)	n.b.	1,80	0,58	1,04	0,60	0,33	0,40	0,40	0,30	0,30
Propana	0,11	0,11	-	-						
<b>Scope 2</b>										
Electra	26,78	24,79	13,49	29,28	12,17	28,19	-	-	1,40	2,60
Electra stroomsoort onbekend									1,50	
<b>TOTAAL:</b>	<b>135,47</b>	<b>127,83</b>	<b>61,23</b>	<b>143,16</b>	<b>69,18</b>	<b>144,82</b>	<b>80,35</b>	<b>156,50</b>	<b>81,25</b>	<b>124,49</b>
		-6%	-52%	6%	-49%	7%	-41%	16%	-40%	-8%
<b>Totaal:</b>										
Kengetal (kilometers bussen en auto's)	366.798,00	356.576,00	226.228,00	465.287,00	211.674,00	439.122,00	316.229,00	613.856,00	301.721,00	548.969,00
Relatieve CO2 uitstoot:	0,00037	0,00036	0,000271	0,000308	0,000327	0,000330	0,000254	0,000255	0,000269	0,000227
Gerealiseerde besparing	0%	3%	27%	17%	12%	11%	31%	31%	27,09%	38,60%
Verwachte besparing	0%	0%	6%	12%	12%	18%	18%	24%	24%	30%
<b>Scope 1:</b>										
Kengetal (kilometers bussen en auto's)	366.798,00	356.576,00	226.228,00	465.287,00	211.674,00	439.122,00	316.229,00	613.856,00	301.721,00	548.969,00
Relatieve CO2 uitstoot:	0,00030	0,00029	0,000211	0,000245	0,000269	0,000266	0,000254	0,000253	0,000264	0,000222
Gerealiseerde besparing	0%	2%	29%	17%	9%	10%	14%	15%	10,80%	25,07%
Verwachte besparing	0%	0%	6%	12%	12%	18%	18%	24%	24%	30%
<b>Scope 2:</b>										
Kengetal (kilometers bussen en auto's)	366.798,00	356.576,00	226.228,00	465.287,00	211.674,00	439.122,00	316.229,00	613.856,00	301.721,00	548.969,00
Relatieve CO2 uitstoot:	0,00007	0,00007	0,000060	0,000063	0,000058	0,000064	0,000000	0,000002	0,000005	0,000005
Gerealiseerde besparing	0%	5%	18%	14%	21%	12%	100%	97%	93,19%	93,51%
Verwachte besparing	0%	0%	6%	12%	12%	18%	18%	24%	24%	30%

### 3.4.2 Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond niet plaats bij Van Hoek Bouw B.V. dit jaar.

### 3.4.3 GHG verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Van Hoek Bouw B.V. dit jaar.

### 3.4.4 Uitzonderingen

Propana wordt niet meer geregistreerd in verband met te kleine omvang en niet noodzakelijk. Ingehuurde aggregaten uitgesloten, zakelijke kilometers prive-auto's uitgesloten.

### 3.4.5 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Van Hoek Bouw B.V. zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO<sub>2</sub> footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO<sub>2</sub> footprint.

De CO<sub>2</sub>-uitstoot is met name afhankelijk van het wagenpark. De locatie van de projecten zal daarom leidend zijn voor de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Van Hoek Bouw kan sturen op gedrag, de type voertuigen en de frequentie. Echter zal de afstand toch een stempel drukken op het totaal. Er is daarom gekozen om de CO<sub>2</sub>-uitstoot te relateren aan het aantal gereden kilometers.

### 3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2020. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar, 2021, niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van Van Hoek Bouw, de CO<sub>2</sub>-uitstoot de komende jaren dalen.

### 3.4.7 Significante veranderingen

Zoals in hoofdstuk 3 beschreven geldt 2015 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO<sub>2</sub>-uitstoot zal beschreven worden in het document CO<sub>2</sub> reductieplan.

## 3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Van Hoek Bouw B.V. op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO<sub>2</sub>-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website [co2emissiefactoren.nl](http://co2emissiefactoren.nl) gehanteerd.

## 3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van Van Hoek Bouw B.V. over het huidige jaar zijn de emissiefactoren uit de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO<sub>2</sub>-emissies. Alle gebruikte emissiefactoren zijn opgenomen in de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint. De emissiefactoren van Van Hoek Bouw B.V. zullen te allen tijden meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder 3.1. Voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint van dit jaar zijn emissiefactoren gebruikt volgens januari 2020. Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

## 3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO<sub>2</sub> footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering.

## 3.8 Verificatie

De emissie-inventaris van Van Hoek Bouw B.V. is niet geverifieerd.

### 3.9 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 9.3.1. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

§ 7.3 GHG report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
A	Reporting organization	2
B	Person responsible	3.1
C	Reporting period	3.2
D	Organizational boundaries	3.3
E	Reporting boundary	3.3
F	Direct GHG emissions	
G	Combustion of biomass	3.4
H	GHG removals	3.4
I	Exclusion of sources or sinks	3.4
J	Indirect GHG emissions	3.4
K	Base year	3.2
L	Changes or recalculatons	3.4
M	Methodologies	3.5
N	Changes to methodologies	3.6
O	Emission or removal factors used	3.6
P	Uncertainties	3.7
Q	Uncertainty assessment	3.7
R	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
S	Verification	3.8
T	GWP values	3.6

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

## 4 Energie meetplan

Het energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO<sub>2</sub>-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO<sub>2</sub>-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en ervoor te zorgen dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

De CO<sub>2</sub>-verantwoordelijke heeft de documenten die betrekking hebben op het CO<sub>2</sub> beleid in beheer. Zij draagt zorg voor het juist archiveren en versiebeheer van deze documenten zodat de meest actuele versie van documenten altijd beschikbaar is en oudere versies eenvoudig achterhaald kunnen worden. Daarbij worden oudere versies van documenten minimaal 2 jaar bewaard.

### 4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden en door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en de mate van detaillering die nodig is. De verantwoordelijke persoon voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de emissie-inventaris verwerkt worden.

### 4.2 Vestigingen

#### Scope 1 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Brandstofverbruik materieel en auto's (in liters benzine, diesel)	jaarlijks op 1-1	CO <sub>2</sub> -verantwoordelijke	Via de tankpassen worden de hoeveelheid getankte liters opgevraagd. Standaardrapportage opstellen waarmee liters, kilometers, verbruik snel inzichtelijk zijn.

#### Scope 2 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	jaarlijks op 1-1	CO <sub>2</sub> -verantwoordelijke	Meterstanden worden opgenomen en jaarrekening gebruikt

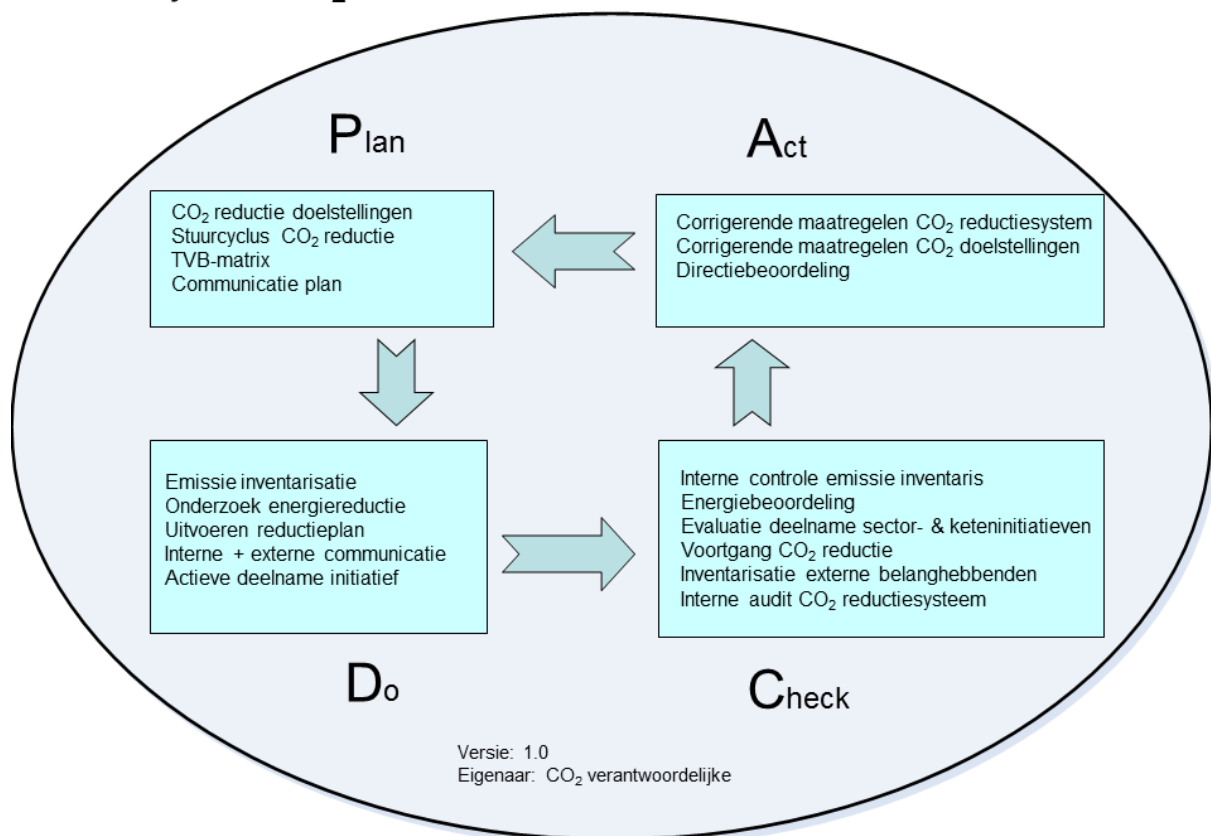
## 5 Stuurcyclus

Het CO<sub>2</sub> beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ de gegevens voor de CO<sub>2</sub> footprint verzameld worden;
- ✓ beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid zijn weergegeven.

### Stuurcyclus CO<sub>2</sub> reductie



## 6 TVB matrix

<b>Taken Verantwoordelijkheden Bevoegdheden</b>	<b>taak-verantwoordelijkheid- bevoegdheid</b>	<b>Frequentie</b>	<b>KAM Medewerker</b>	<b>ict</b>	<b>Externe adviseurs</b>	<b>Directie</b>
<b>Inzicht</b>						
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x			
Collegiale toets op emissie inventaris	t	jaarlijks	x			
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks				x
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks	x			
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks	x			x
<b>Reductie</b>						
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks	x			
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks	x			
Bepalen CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks	x			
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks				x
Realiseren CO <sub>2</sub> -reductie doelstellingen	v	continu	x			
Monitoring&evaluatie voortgang CO <sub>2</sub> -reductie	t+v	halfjaarlijks	x			x
<b>Communicatie</b>						
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks	x			
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks		x		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks	x			
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks	x			
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks				x
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks				x
<b>Participatie</b>						
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks	x			
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks				x
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu	x			x
<b>Overig</b>						
Eindredactie CO <sub>2</sub> -dossier	v	continu	x			
Voldoen aan eisen CO <sub>2</sub> -Prestatieladder	v	continu	x			
Uitvoeren Interne Audit CO <sub>2</sub> -reductiesysteem	t	jaarlijks			x	
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks	x			
Besluitvorming over CO <sub>2</sub> -reductiebeleid	v	halfjaarlijks				x

## 7 Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat Van Hoek Bouw B.V. aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

### **Eisen van NEN-EN-ISO 50001:**

#### 4.4.3. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)

- a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
- b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
- c) Een inschatting maken van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
- d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie van wie hun acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
- e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.

#### 4.4.4. Opstellen van referentiekader

- a) Basisjaar is 2015.

#### 4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)

- a) Beschrijven van de handelingen.

#### 4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's

- a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
- b) De middelen en het tijdsplan bepalen voor het behalen van de verschillende doelen.

#### 4.6.1. Monitoring, meten en analyseren

- a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
- b) De organisatie moet ervoor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
- c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
- d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
- e) De organisatie moet alle significante afwijkingen van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
- f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
- g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

#### 4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.

- a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.

<b>NEN 50001</b>	<b>Documenten CO<sub>2</sub> reductiesysteem</b>
4.4.3 a	Emissie-inventaris
4.4.3 b	CO <sub>2</sub> -reductieplan, H5
4.4.3 c	CO <sub>2</sub> -reductieplan
4.4.3 d	CO <sub>2</sub> -reductieplan
4.4.3 e	CO <sub>2</sub> -reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden'
4.4.4 a	CO <sub>2</sub> Management Plan, H3
4.4.5 a	CO <sub>2</sub> -reductieplan
4.4.6 a	CO <sub>2</sub> Management Plan, H4
4.4.6 b	CO <sub>2</sub> -reductieplan
4.6.1 a	CO <sub>2</sub> Management Plan, H4
4.6.1 b	CO <sub>2</sub> Management Plan, H4
4.6.1 c	CO <sub>2</sub> Management Plan, H4
4.6.1 d	Interne audit & zelfevaluatie
4.6.1 e	CO <sub>2</sub> -reductieplan, Directiebeoordeling CO <sub>2</sub> -reductiesysteem en Interne audit & zelfevaluatie
4.6.1 f	Directiebeoordeling CO <sub>2</sub> -reductiesysteem
4.6.1 g	CO <sub>2</sub> -reductieplan
4.6.4 a	Interne audit & zelfevaluatie





## 8 Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO<sub>2</sub>-reductiesysteem van Van Hoek Bouw B.V. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

### 8.1 | Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO<sub>2</sub>-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO<sub>2</sub>-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van Van Hoek Bouw B.V. en via externe mailing.

Externe belanghebbenden	Belang CO <sub>2</sub> -beleid & kennisniveau
Opdrachtgevers: Enexis, Spie, Alliander en Tennet	Streven naar CO <sub>2</sub> -reductie middels gunningcriteria in aanbestedingen. Goede kennis van CO <sub>2</sub> -reductie; voeren zelf een actief CO <sub>2</sub> -reductiebeleid.
Leveranciers	Belang CO <sub>2</sub> -beleid & kennisniveau verschilt per leverancier
Provincies en gemeenten	Belang CO <sub>2</sub> -beleid & kennisniveau verschilt per provincie/gemeente
Gemeente Zwolle	Heeft een CO <sub>2</sub> reductiebeleid online staan

### 8.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Van Hoek Bouw B.V.. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO<sub>2</sub>-reductie en overige hoofdzaken van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid.

### 8.3 | Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO<sub>2</sub>-beleid van Van Hoek Bouw B.V. betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO<sub>2</sub>-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO<sub>2</sub>-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

#### 8.3.1 'Projecten met gunningsvoordeel'

Op dit moment voert Van Hoek Bouw B.V. geen project met gunningvoordeel uit;. Externe belanghebbenden voor dit project zijn opgenomen in de tabel met externe belanghebbenden van het bedrijf. Interne belanghebbenden zijn de medewerkers van Van Hoek Bouw B.V. en de projectleiding.

## 8.4 Communicatieplan

<b>WAT (Boodschap)</b>	<b>WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)</b>	<b>HOE (Middelen)</b>	<b>DOELGROEP</b>	<b>WANNEER (Planning &amp; frequentie)</b>	<b>WAAROM (Communicatiedoelstelling)</b>
CO <sub>2</sub> footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	interne mail	Intern	Jaarlijks Maand mei	<i>Bewustwording van de CO<sub>2</sub> footprint intern vergroten</i>
CO <sub>2</sub> footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website	Extern	Jaarlijks Maand mei	<i>Bewustwording van de footprint onder externe partijen vergroten</i>
CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	interne mail	Intern	Jaarlijks Maand mei	<i>Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten</i>
CO <sub>2</sub> -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website	Extern	Jaarlijks in Mei	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten</i>
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	interne mail	Intern	Halfjaarlijks Maand mei en november	<i>Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO<sub>2</sub> reductie</i>
Communicatieberichten	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website	Extern	Halfjaarlijks Maand mei en november	<i>Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren</i>
Website updaten	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website	Extern	Halfjaarlijks Maand mei en november	<i>Documenten updaten</i>
Publicatieplicht SKAO	Verantwoordelijke CO <sub>2</sub> -reductie	Website SKAO	SKAO	Jaarlijks in Mei	<i>Publiceren van documentatie behorende bij eis 3D1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst</i>

## 8.5 Website

Op de website van Van Hoek Bouw B.V. is een pagina ingericht over het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO<sub>2</sub>-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

### 8.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ Het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid;
- ✓ De CO<sub>2</sub> footprint;
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan Van Hoek Bouw B.V. deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

### 8.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ Communicatiebericht (eis 3.C.1)
- ✓ Het CO<sub>2</sub>-reductieplan (eis 3.B.1)
- ✓ Het CO<sub>2</sub> Management Plan (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Certificaat CO<sub>2</sub>-Prestatieladder

### 8.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingefulde maatregelenlijst

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn, met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

# Colofon

*Auteur:* Gerni Volkerink  
*Kenmerk:* CO<sub>2</sub> Management Plan 2020  
*Datum:* 10-05-2021  
*Versie:* 1.0

*Handtekening autoriserende manager:*

*Rob Dellen Directeur*

.....